UNIVERSITATEA DE ŞTIINŢE AGRONOMICE ŞI MEDICINĂ VETERINARĂ DIN BUCUREŞTI
FACULTATEA DE BIOTEHNOLOGII

STRATEGIA DEZVOLTĂRII FACULTĂŢII DE BIOTEHNOLOGII DIN UNIVERSITATEA DE ŞTIINŢE AGRONOMICE ŞI MEDICINĂ VETERINARĂ DIN BUCUREŞTI 2026-2030

Strategia de dezvoltare pe termen lung a Facultății de Biotehnologii (2026-2030) vizează atingerea indicatorilor de performanță în ierarhizarea programelor de studii care să permită clasarea acestora în categorii superioare, ținând cont de următoarele principii: calitatea actului didactic şi a rezultatelor cercetării științifice; transparența instituțională – accesul la informațiile ce privesc funcționalitatea facultății; evaluarea continuă a performanțelor obținute de cadrele didactice şi studenți; creșterea vizibilității facultății pe plan național și internațional; inițierea şi susținerea tuturor activităților ce au ca scop creșterea calității activității academice din cadrul Facultăţii de Biotehnologii şi a USAMV din București.

Strategia de dezvoltare a Facultății de Biotehnologii este în concordanță cu Planul Strategic de Dezvoltare al USAMV București, cu îndeplinirea misiunii acesteia şi menținerea unui management performant care să asigure poziția de lider între facultățile din domeniu.

Se urmărește îmbunătățirea managementului calității ariei curriculare şi a procesului educațional printr-o strategie care să asigure servicii academice la nivelul standardelor europene şi un management transparent al resurselor umane şi materiale care să asigure clasificarea facultății în topul unităților de profil din țară şi străinătate.

O analiză succintă a situației de ansamblu a Facultăţii de Biotehnologii permite identificarea unor aspecte favorabile dezvoltării acesteia în perioada următoare:

- Prestigiul USAMV din București la nivel regional, național şi internațional,
- Tradiția şi valorile academice cultivate şi transmise de-a lungul celor peste 170 de ani de existență a USAMV din București;
- Valoarea recunoscută a corpului didactic al facultății la nivel național și internațional;
- Capacitatea instituțională a universității, potențialul acesteia ca promotor al unor oferte educaționale atractive, ca vector al tendințelor inovatoare şi ca partener al comunității socio-profesionale;
- Tradiția specializărilor în domeniul biotehnologiilor și unicitatea facultății la nivel național (1994-prezent);
- Specificul ofertei educaționale a Facultății de Biotehnologii.

MISIUNEA FACULTĂȚII

Facultatea de Biotehnologii din Universitatea de Științe Agronomice şi Medicină Veterinară din București înființată în anul universitar 1994/1995, oferă programe de instruire şi formare profesională prin forma învățământului universitar de licență de lungă durată (4 ani) -(ciclul I), de masterat - (ciclul II) și doctorat în domeniul Biotehnologii. In facultate sunt

acreditate specializările de licență - Biotehnologii agricole, Biotehnologii pentru industria alimentară şi Biotehnologii medical-veterinare precum și cele de masterat: Biotehnologie şi siguranță alimentară, Biotehnologii în protecția mediului, Biotehnologii pentru industria farmaceutică, Biotehnologie și antreprenorial (în limba engleză) și Biotehnologii aplicate în criminalistică. Începând cu anul universitar 2025-2026, în facultate a fost autorizat un program de studiu Biotehnologii (Biotechnology), cu predare în limba engleză. De asemenea, din anul 2011 în cadrul facultății se desfășoară și studii doctorale în domeniul Biotehnologii.

Facultatea de Biotehnologii asigură:

- formarea de specialiști cu pregătire superioară în domeniul biotehnologiilor prin învățământ superior de lungă durată (acordând titlul de inginer) şi master;
- promovarea activităților de cercetare științifică fundamentală şi aplicativă în laboratoarele şi în centrele de cercetare specializate în biotehnologiile clasice şi moderne, îmbunătățirea și aplicarea cunoașterii, stimularea creativității, încurajarea inovării și rezolvarea unor probleme concrete ale economiei și societății;
- stabilirea unor relații profesionale bazate pe principiile încrederii, dedicației şi reciprocității;
- deschidere către mediul de afaceri în vederea unei colaborări efective pentru buna pregătire a absolvenților;
- extinderea relațiilor de cooperare internațională în domeniul învățământului superior biotehnologic precum şi în domeniul cercetării științifice şi integrarea facultății în rețeaua internațională a instituțiilor de învățământ şi cercetare;
- menținerea şi creșterea prestigiului științific şi cultural al universității;
- dezvoltarea unei culturi antreprenoriale bazate pe inovare.

OBIECTIVELE STRATEGICE FUNDAMENTALE PRIVIND DEZVOLTAREA FACULTĂȚII

Obiectivele strategice ale facultății pentru perioada 2026-2030 sunt structurate în două mari categorii: obiective strategice fundamentale și obiective strategice pe domenii.

Obiectivele strategice fundamentale pentru intervalul menționat sunt următoarele:

- consolidarea poziției Facultății de Biotehnologii din USAMVB drept una dintre cele mai importante facultăți de profil din țară, centrată pe educație, cercetare și inovație;
- creșterea vizibilității internaționale a facultății;
- promovarea unui mediu creativ, colaborativ și stimulativ pentru activitatea educațională și de cercetare;
- dezvoltarea unei culturi organizaționale care să ofere tuturor șanse egale și oportunități de dezvoltare;
- transformare digitală în activitatea curentă;
- continuarea relațiilor cu ALUMNI.

Obiectivele strategice se bazează în mod concret pe îndeplinirea şi respectarea cerințelor şi a regulilor, a metodologiilor şi a instrumentelor prevăzute în actele normative, în regulamentele USAMV din București, ghidurile pentru evaluarea externă a programelor de studii universitare (specializărilor), standardele de referință şi indicatorii de performanță și Carta universității.

OBIECTIVE STRATEGICE PE DOMENII ALE FACULTĂȚII DE BIOTEHNOLOGII, PENTRU INTERVALUL 2026-2030, SUNT URMĂTOARELE:

EDUCAȚIE ȘI MEDIU DE ÎNVĂȚARE

Activitatea didactică trebuie să constituie principala preocupare a cadrelor didactice din facultate, astfel încât să se asigure misiunea şi dezideratul fundamental al școlii de biotehnologii: diversificarea ofertei educaționale, calitatea educației, crearea unui mediu de învățare stimulativ și dinamic, pregătirea studenților pentru a gândi critic și constructiv și care, ulterior, pe baza rezultatelor învățării să se realizeze pe plan profesional şi social.

Întreaga activitate din facultate, atât cea prezentă cât și cea viitoare, pornește de la principiul conform căruia „principala responsabilitate a cadrului didactic este proiectarea metodelor şi a mediilor de învățare centrate pe student,, iar relația dintre student şi profesor trebuie să fie una de parteneriat, în care fiecare îşi asumă responsabilitatea atingerii rezultatelor învățării.

3.1.1. Obiectiv:

✓ **Diversificarea ofertei educaționale în vederea adaptării la cerințele pieței muncii şi la previziunile tendințelor de dezvoltare socio-economică a României.**

Direcții de acțiune:

- perfecționarea programelor de studii de licență și master deja existente (cu predare în limba română și engleză) pentru a răspunde în mod proactiv la tendințele din sfera socio-economică și de a asigura absolvenților cunoștințele și competențele necesare integrării cu succes pe piața muncii;
- dezvoltarea de specializări noi (licență și programe de studii de master), cu precădere de tip interdisciplinar;
- dezvoltarea unor programe de educație și formare profesională continuă prin cursuri post-universitare și microcertificări.

3.1.2. Obiectiv:

✓ Îmbunătățirea continuă a calității programelor de studii

Direcții de acțiune:

- modernizarea/perfecționarea continuă a planurilor de învățământ şi ale fișelor de disciplină cu tendințele de evoluție ale biotehnologiilor și ale mediului socio-economic atât pe plan național cât și internațional;
- dezvoltarea şi perfecționarea continuă, echilibrată şi pragmatică a mijloacelor specifice de instruire teoretică şi formarea de abilități şi competențe practice ale studenților din cele trei cicluri universitare în corelare cu cerințele pieței forţei de muncă;
- reorientarea procesului educațional astfel încât acesta să fie un proces preponderent interactiv în care studenții și profesorii să comunice dinamic, un proces care să asigure dezvoltarea atât academică a studenților cât și pe cea personală;
- modernizarea continuă a metodelor de predare utilizând mijloace noi si atractive pentru a promova înțelegerea subiectului, gândirea creativă a studentului dar și pentru a implementa abilitățile acestuia de rezolvare a problemelor;
- combinarea metodelor tradiționale de predare cu tehnici e-learning și dezvoltarea platformelor specifice;
- proiectarea și dezvoltarea unor laboratoare virtuale;

- elaborarea de conținuturi digitale pentru creșterea participării studenților la activitățile didactice și pentru îmbunătățirea calității procesului educațional;
- introducerea în curriculă a unor activități care să asigure transmiterea de abilități auxiliare celor strict profesionale cerute pe piața muncii precum: comunicarea, lucrul în echipă, dezvoltarea competențelor digitale, utilizarea responsabilă a softurilor specifice etc.;
- focalizarea întregului învățământ academic asupra formării de competențe și asigurarea rezultatelor învățării;
- atragerea și sprijinirea studenților din toate mediile, cu accent pe reducerea abandonului și oferirea de competențe suplimentare;
- crearea de parteneriate cu industria prin care studenții să beneficieze de stagii de practică sau de internship-uri și, în același timp, de angajamente ferme de angajare care să ducă la creșterea ratei de absorbție a absolvenților facultății noastre pe piața muncii.

3.1.3. Obiectiv:
Dezvoltarea infrastructurii destinate activității didactice

Direcții de acțiune:
- modernizarea și consolidarea infrastructurii existente în laboratoare, amfiteatre și Aulă;
- transformare digitală în activitatea didactică și administrativă;
- creșterea numărului și calității materialelor pentru studenți (manuale, tratate, caiete de lucrări practice) și asigurarea accesului la materiale în format electronic;
- implementarea de soluții digitale pentru rapiditatea comunicării și pentru facilitarea conectării comunității universitare la informații de interes general.

3.1.4. Obiectiv:
Creșterea implicării şi responsabilității tuturor membrilor comunității care să contribuie la dezvoltarea Facultății de Biotehnologii ca model instituțional de cultură organizațională centrată pe atragerea, punerea în valoare și dezvoltarea capitalului uman

Direcții de acțiune:
- consolidarea și dezvoltarea competențelor personalului didactic titular;
- recrutarea, pe bază de performanță, de noi cadre didactice tinere şi stimularea implicării doctoranzilor în activitățile didactice şi în stagiile de practică;
- promovarea cadrelor didactice cu rezultate deosebite în activitatea didactică, de cercetare și care se implică în activități ce vizează dezvoltarea facultății;
- atragerea unor specialiști din diferite domenii, inclusiv din producție, pentru susținerea unor activități didactice, în principal la programele de master;
- realizarea de cursuri/programe de dezvoltare profesională și personală;
- dezvoltarea comunicării, mobilități şi a relațiilor studenților şi a cadrelor didactice cu instituții de cercetare științifică și universități din țară şi din străinătate;
- integrarea studenților în structurile, activitățile, procesele interne ale universității/facultății;
- crearea unui mediu propice dezvoltării academice și personale a studenților;
- creșterea angajabilității absolvenților prin îmbunătățirea calității procesului educațional și prin racordarea acestuia la cerințele pieței muncii.

3.2. CERCETAREA ŞTIINŢIFICĂ - DEZVOLTAREA TEHNOLOGICĂ ȘI INOVAREA

Biotehnologia reprezintă un domeniu multidisciplinar, cu implicații practice incontestabile, ceea ce face ca activitatea de cercetare științifică din facultate să fie intensă. Pentru Facultatea de Biotehnologii cercetarea științifică reprezintă o latură foarte importantă a activității cadrelor didactice şi a studenților, o dovadă clară fiind realizarea a numeroase lucrări științifice prezentate şi publicate în reviste naționale şi internaționale, brevete precum şi valoarea contractelor de cercetare realizate în perioada anterioară.

Direcțiile și ariile de cercetare din Facultatea de Biotehnologii se vor corela cu prioritățile din strategiile naționale și europene, concentrându-se pe teme precum:

- Agroecologia și biodiversitatea ecosistemelor terestre și acvatice;
- Sisteme de producție alimentare echitabile, sigure și sănătoase;
- Schimbările climatice şi echilibrul ecologic;
- Gestionarea deșeurilor și a risipei de alimente;
- Surse regenerabile de energie;
- Protecția și conservarea materialului biologic național;
- Produse naturale cu valoare adăugată;
- Obtinerea de bioproduse, biopesticide;
- Nutriţie şi sănătate animală şi umană.

3.2.1. Obiectiv:

Dezvoltarea resursei umane în cercetare

Facultatea de Biotehnologii își propune să dezvolte și să consolideze resursa umană implicată în activitatea de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică printr-o abordare strategică, orientată spre excelență, interdisciplinaritate și internaționalizare.

În acest sens, facultatea va susține formarea și consolidarea unor echipe de cercetare performante, care să reunească cadre didactice, cercetători, doctoranzi și studenți, în jurul unor direcții strategice de cercetare în biotehnologii. Se va încuraja colaborarea interdisciplinară și integrarea tinerilor cercetători în proiecte de cercetare naționale și internaționale, în vederea dezvoltării competențelor științifice și a creșterii capacității de inovare.

Facultatea va acorda o atenție deosebită atragerii și menținerii tinerilor cercetători, prin sprijinirea accesului acestora la programe doctorale și postdoctorale, prin mentorat științific și prin crearea unor condiții favorabile desfășurării activităților de cercetare. Totodată, se va urmări creșterea atractivității mediului academic prin implicarea cercetătorilor în proiecte competitive și prin recunoașterea performanței științifice.

<u>Direcții de acțiune:</u>

- consolidarea echipelor de cercetare prin formarea de grupuri interdisciplinare;
- facilitatea participării la mobilități internaționale de formare în centre sau laboratoare de cercetare de renume, a cadrelor didactice / cercetătorilor din facultate, pentru a putea beneficia de expertiza partenerilor instituționali;
- creșterea numărului de cercetători postdoctorali și profesori invitați;
- creșterea capacității de atragere a finanțărilor prin participare activă a cadrelor didactice la programe de cercetare precum: Horizon Europe, Erasmus+, PNRR, UEFISCDI;
- participarea cadrelor didactice din facultate la workshop-uri de scriere proiecte / granturi cercetare sau cooperare.
- diversificarea surselor de finanțare prin popularizarea conceptului de «incubator de

start-up-uri biotehnologice»;
- dezvoltarea cercetării aplicative și transferul tehnologic prin colaborare cu mediul economic (parteneriate cu companii farmaceutice, industria alimentară etc);
- creșterea vizibilității și a impactului științific prin publicarea de articole științifice reviste Q1/Q2, organizarea de conferințe, școli de vară și workshopuri, participarea în rețele și consorții internaționale.

3.2.2. Obiectiv:

- ✓ **Crearea unui cadru adecvat pentru desfășurarea cercetării științifice, prin asigurarea infrastructurii durabile a procesului de cercetare și inovare științifică**

Direcții de acțiune:
- modernizarea infrastructurii de cercetare în principal prin atragerea de noi parteneriate de cercetare / cooperare cât și prin proiectele de cercetare ale cadrelor didactice din facultate sau prin centrele Biotehnol și Biotehgen;
- utilizarea eficientă a infrastructurii de cercetare prin dezvoltarea ofertei de servicii;
- diversificarea surselor de finanțare pentru activitatea de cercetare științifică prin integrarea mai intensă a surselor publice cu cele private;
- identificarea continuă de noi oportunități și linii de finanțare pentru dezvoltarea, modernizarea și consolidarea infrastructurii;
- asigurarea accesului la bazele de date internaționale pentru o cât mai bună documentare științifică a cadrelor didactice, a cercetătorilor și a studenților din facultate;
- cooperarea eficientă cu centrul de cercetări Hortinvest din cadrul universității în vederea utilizării echipamentelor performante existente în laboratoarele acestuia și al valorificării experienței personalului de cercetare dedicat.

3.2.3. Obiectiv:
Dezvoltarea resursei umane implicate în activitatea de cercetare

Direcții de acțiune:
- creșterea gradului de implicare a cadrelor didactice în activitatea științifică, componentă obligatorie pentru activitatea individuală;
- continuarea implicării studenților în activitatea de cercetare;
- consolidarea unei culturi organizaționale bazate pe ideea relevanței procesului de cercetare;
- creșterea numărului de mobilități de cercetare (stagii, burse) în vederea perfecționării și promovării excelenței;
- stimularea și sprijinirea participării cadrelor didactice și a studenților la manifestări științifice naționale și internaționale;
- implementarea unor programe având ca scop dezvoltarea capacităților de cercetare ale tinerilor.

3.2.4. Obiectiv:
Creșterea nivelului de performanță, relevanță și vizibilitate a activității de cercetare științifică

Direcții de acțiune:
- dezvoltarea unor teme de cercetare pe direcții cât mai moderne care pot permite obținerea unor rezultate cu caracter de noutate, competitive nu numai pe plan intern ci și

internațional;
- valorificarea rezultatelor cercetărilor prin publicarea acestora în reviste cu impact internațional important (cotate ISI, în principal dar și indexate în BDI), prin brevetare și prin realizarea transferului tehnologic a acestora către mediul economic;
- creșterea valorii revistei facultății - Scientific Bulletin. Series F. Biotechnologies (indexarea în cât mai multe baze de date internaționale), prin selectarea pentru publicare a celor mai bune lucrări și prin creșterea numărului de volume anuale (2 numere pe an);
- creșterea numărului de workshop-uri sau mese rotunde organizate în facultate; - Creșterea calității și a anvergurii secțiunii Biotehnologii din cadrul Conferinței internaționale a universității „*Agriculture for life, life for agriculture*";

3.2.5. Obiectiv:
Dezvoltarea de parteneriate naționale și internaționale în vederea participării la competiții

Direcții de acțiune:
- participarea la realizarea unor consorții naționale în vederea atragerii de fonduri pentru activitatea de cercetare;
- dezvoltarea unor parteneriate cu mediu privat în vederea transferului tehnologic;
- creșterea numărul de mobilități outgoing și incoming;
- dezvoltarea unor noi parteneriate interinstituționale în cadrul programului Erasmus+ cu universități de profil din străinătate care să asigure colaborarea;
- creșterea vizibilității realizărilor din facultate prin actualizarea permanentă a site-ului facultății;
- stimularea dezvoltării unei asociații Alumni de Biotehnologie care să asigure promovarea facultății în mediul economic si sa faciliteze noi parteneriate si beneficii mutuale;
- implicarea activă a ALUMNI în diversele activități ale Facultății de Biotehnologii: educaționale, de cercetare, manageriale, consultative, de mentorat.

3.2.6. Obiectiv:
✓ **Crearea unui ecosistem antreprenorial**

Direcții de acțiune:
- insuflarea spiritului antreprenorial în Facultatea de Biotehnologii atât pentru cadrele didactice cât și pentru studenți;
- creșterea competențelor antreprenoriale în rândul studenților și a cadrelor didactice, prin parcurgerea unor programe de formare, învățare în domeniul proprietății industriale;
- constituirea și dezvoltarea unor echipe de cercetare și inovare cu activități în sfera antreprenoriatului, care să devină promotorii dezvoltării unor competențe antreprenoriale;
- creşterea capacităţii de inovare, dezvoltare tehnologică şi transfer al rezultatelor;
- crearea unui Hub Studențesc de Inovare în Biotehnologii;
- stimularea inovării și afirmarea facultății de Biotehnologii ca pol de soluții fundamentate științific pentru problemele majore ale mediului social-economic.

3.3. INTERNAȚIONALIZAREA

3.3.1. Obiectiv

✓ **Creșterea vizibilității internaționale a Facultății de Biotehnologii**

Dezvoltarea Facultății de Biotehnologii în rețele academice și științifice internaționale prin participarea la consorții, proiecte de cercetare și parteneriate strategice cu universități și institute de prestigiu din străinătate.

Direcții de acțiune:

- participarea activă a cadrelor didactice și a cercetătorilor în rețele, consorții și asociații academice internaționale din domeniul biotehnologiilor;
- organizarea de evenimente științifice internaționale (workshopuri, școli de vară, conferințe) la nivelul facultății.

3.3.2. Obiectiv:

✓ **Creșterea mobilității academice internaționale**

Extinderea participării studenților, doctoranzilor și cadrelor didactice la programe de mobilitate internațională (Erasmus+, mobilități de cercetare), prin diversificarea acordurilor bilaterale și facilitarea recunoașterii academice.

Direcții de acțiune:

- creșterea mobilității internaționale a cadrelor didactice și studenților
- sprijinirea accesării fondurilor

3.3.3. Obiectiv:

✓ **Atragerea studenților și cercetătorilor internaționali**

Crearea unui cadru instituțional atractiv pentru studenți, doctoranzi și cercetători din străinătate, prin oferirea de programe competitive, servicii de suport academic și integrare într-un mediu de cercetare performant.

Direcții de acțiune:

- Creșterea numărului de studenți internaționali și formarea unor comunități studențești multi-culturale;
- promovarea programelor de studii și oportunităților de cercetare în rețele și platforme internaționale dedicate;
- oferirea de servicii de suport academic și administrativ pentru studenții și cercetătorii internaționali (integrare, mentorat, consiliere).

3.3.4. Obiectiv:

✓ **Internaționalizarea programelor de studii**

Dezvoltarea și acreditarea de programe de studii cu predare în limbi de circulație internațională și armonizarea curriculumului cu standardele europene și internaționale din domeniul biotehnologiilor.

Direcții de acțiune:

- dezvoltarea de programe cu dublă diplomă la nivel de programe de masterat și de doctorat.
- dezvoltarea unei oferte educaționale și de cercetare competitive la nivel internațional, adaptate cerințelor pieței globale;

3.4. RELAȚIILE CU MEDIUL ECONOMIC

3.4.1. Obiectiv:

✓ **Dezvoltarea relațiilor cu mediul socio-economic**

Direcții de acțiune:

- integrarea procesului educațional și de cercetare cu mediul socio-economic pentru a contribui la creșterea competitivității și sustenabilității economiei;
- identificarea împreună cu agenții economici a nevoilor de formare a absolvenților și adaptarea ofertei educaționale în domeniul cercetării și consultanței la aceste nevoi;
- consolidarea colaborării cu companii din: industria farmaceutică, industria alimentară, agricultură de precizie, mediu & bioremediere;
- înființarea unei rețele de practică profesională la parteneri industriali;
- transferul tehnologic al rezultatelor cercetării în cadrul diferitelor organizații publice și private;
- întărirea relațiilor de colaborare cu mediul socio-economic prin realizarea de servicii de consultanță, prestări servicii de specialitate, voluntariat;
- implicarea studenților și a personalului Facultății de Biotehnologii în viața comunității locale.

3.5. RESPONSABILITATE SOCIALA

3.5.1. Obiectiv :

✓ **Implicarea Facultății de Biotehnologii în comunitate**

Direcții de acțiune:

- participarea la proiecte care vizează acțiuni sociale, economice, de creștere a gradului de conștientizare asupra domeniului biotehnologic, de popularizare a științei etc.;
- asigurarea unei resurse umane de calitate pentru dezvoltarea socio-economică;
- participarea ca și parteneri ai mediului economic în proiecte educaționale, activități de voluntariat, stagii de internship și inițiative antreprenoriale;
- încheierea unor convenții de colaborare cu unități școlare din învățământul preuniversitar în vederea promovării științei în școli și licee prin susținerea unor prelegeri ale cercetătorilor în școli, prin organizarea de workshop-uri/ ateliere/ vizite în campusul USAMV și în laboratoarele Facultății de Biotehnologii;
- încheierea unor parteneriate cu liceele tehnologice de profil în vederea orientării și consilierii profesionale a elevilor, dar și pentru a veni în sprijinul acestora cu activități adecvate perioadei de practică școlară;
- organizarea/participarea la evenimente de popularizare a științei, de exemplu Festivalul Științei (Voluntari-Județul Ilfov, martie 2026), Noaptea Cercetătorilor Europeni (București, Măgurele 2025), "Student pentru o zi", ateliere destinate cadrelor didactice din învățământul preuniversitar, organizarea unei Școli de vară pentru liceenii pasionați de științele naturii, etc ;
- integrarea activității de cercetare și educațională în acțiuni care contribuie la dezvoltarea locală.

3.6. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

Managementul calității vizează îmbunătăţirea cadrului instituţional şi al structurii administrative, asigurarea calităţii actului didactic şi al activităţii de cercetare, stimularea iniţiativei personale şi creşterea responsabilităţii.

În vederea asigurării calităţii se acţionează prin punerea în aplicare a programelor de măsuri şi îndeplinirea obiectivelor strategice. În vederea controlului calităţii se aplică evaluări

periodice, inclusiv prin utilizarea unor proceduri şi forme specifice, elaborarea de rapoarte de constatare, elaborarea unor planuri de măsuri şi verificarea implementării acestora.

3.6.1. Obiectiv:

- ✓ **Evaluarea calității activității didactice și de cercetare**

Direcții de acțiune

- aplicarea cu responsabilitate a sistemului de evaluare anuală a activităţii cadrelor didactice (autoevaluare, evaluare colegială, evaluare director de departament, evaluare din partea studenților);
- realizarea și prezentarea rapoartelor de analiză ale proceselor de evaluare ale cadrelor didactice și a măsurilor care se impun pentru îmbunătățirea calității sistemului educațional;
- revizuirea periodică a regulamentelor și metodologiilor specifice activităților din facultate și universitate
- implementarea principiilor etice în actul educational.

3.6.2. Obiectiv:

- ✓ **Management administrativ eficient**

Direcții de acțiune:

- asigurarea transparenței în fundamentarea deciziilor manageriale prin consultarea şi participarea nemijlocită la actul decizional al cadrelor didactice, a studenților şi personalului administrativ;
- asigurarea unui climat de încredere şi respect reciproc în vederea îndeplinirii misiunii şi obiectivelor asumate de Facultatea de Biotehnologii;
- simplificarea și debirocratizarea fluxurilor;
- implementarea măsurilor de digitalizare;
- dezvoltarea parteneriatului cu studenții prin: consilierea în scopul orientării profesionale; implicarea activă în comisiile facultății, libertatea de exprimare, transparența şi accesul la informații; sprijinirea absolvenților şi a studenților în găsirea unor locuri de muncă; susținerea activităților organizate de studenți în baza unor programe comune pentru promovarea valorilor educaționale, științifice, culturale, sociale, sportive sau umanitare; stimularea participării studenților la manifestări științifice, profesionale si culturale, dezvoltarea relațiilor și mobilităților naționale și internaționale pentru studenți; o diversificarea ajutorului financiar care urmează să se acorde studenților, inclusiv din fonduri private.

Prof. univ. dr. Narcisa Babeanu