



**UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE BIOTEHNOLOGII**  
Bd. Mărăști nr. 59, sector 1, București, cod 011464  
tel: +40 21 3182567 fax: +40 21 3182588  
web: [biotehnologii.usab.ro](http://biotehnologii.usab.ro) e-mail: [petruniculita@yahoo.com](mailto:petruniculita@yahoo.com)

## **PLAN OPERAȚIONAL**

# **AL FACULTĂȚII DE BIOTEHNOLOGII A UNIVERSITĂȚII DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ BUCUREȘTI 2008-2012**

### ***MISIUNEA FACULTĂȚII DE BIOTEHNOLOGII BUCUREȘTI***

Schimbările produse în ultimii ani în modul de organizare a programelor de studii, a dezvoltării învățământului postuniversitar, fluxului de studenți, finanțării învățământului public, conducerii instituțiilor de învățământ superior ca și în alte domenii universitare, impun o serie de abordări noi ale conceptelor privind starea actuală și perspectivele învățământului superior agronomic, în general și a celui biotehnic în special, desfășurat în USAMV București.

Ca și până acum, misiunea Facultății de Biotehnologii din Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București se referă la:

- formarea de specialiști cu pregătire superioară în domeniul biotehnologiilor, prin învățământ superior cu o durată de 4 ani, acordând titlul de inginer biotehnic;
- promovarea, aplicarea și însușirea tehnologiilor și tehnicilor moderne utilizate în activitatea de cercetare științifică fundamentală și aplicativă în laboratoare, centre de cercetare specializate în biotehnologii moderne;
- integrarea în rețeaua internațională a instituțiilor de cercetare și învățământ din domeniul biotehnologiilor și extinderea relațiilor de cooperare internațională;

- menținerea și creșterea prestigiului științific și cultural al universității;
- calificarea superioară a specialiștilor prin forme de pregătire postuniversitare (masterat, doctorat, cursuri de specializare).

### ***OBIECTIVELE FACULTĂȚII***

Acțiunile ce vor fi întreprinse în anul 2009-2010 au la bază Strategia dezvoltării și modernizării structurilor universității în perioada 2008-20012. Acestea au în vedere următoarele obiective principale:

- dezvoltarea și perfecționarea continuă, echilibrată și pragmatică a mijloacelor specifice de instruire teoretică și formarea de abilități și deprinderi practice ale studenților și cursanților postuniversitari în domeniul biotehnologiilor, în corelare cu cerințele pieței forței de muncă;
- perfecționarea continuă și corelarea structurilor curriculare universitare specifice și ale programelor analitice cu evoluțiile și tendințele de evoluție ale biotehnologiilor, ale vieții economice, politice și sociale ale țării și cu evoluțiile din Uniunea Europeană și cea internațională;
- asigurarea în pregătirea studenților, a unui echilibru între pregătirea teoretică și deprinderile practice, cu un accent deosebit pus pe caracterul pragmatic al instruirii, dictat de cerințele pieței forței de muncă;
- armonizarea și compatibilizarea programelor curriculare și mijloacelor de instruire cu cele existente în Uniunea Europeană în vederea reacunoașterii învățământului biotehologic românesc pe plan european;
- dezvoltarea infrastructurii necesare unui învățământ superior de specialitate modern, dinamic și pragmatic și ținând seamă în permanență de cerințele pieței și de necesitatea asigurării calității certificate a procesului de învățământ;
- dezvoltarea permanentă a bazei de cercetare științifică cu scop didactic, destinată studenților, precum și a bazei de cercetare științifică destinată corpului profesoral, studenților din anii superiori, doctoranzilor și cursanților postuniversitari;
- dezvoltarea comunicării, mobilității și relațiilor studenților și cadrelor didactice și de cercetare științifică cu universități din țară și din străinătate

în vederea participării la circuitul intern, european și mondial al informațiilor;

- racordarea și integrarea din ce în ce mai amplă a specializărilor facultății în circuitul național, european și mondial de valori în domeniul învățământului și cercetării.

### ***OFERTA EDUCATIONALA***

În anul universitar 2009-2010 Facultatea de Biotehnologii oferă programe de instruire și formare profesională prin forma învățământului universitar de 4 ani (formă care a început cu anul universitar 2005-2006) și a 3 mastere cu o durată de 2 ani. Specializarile din facultate sunt în continuare cele acreditate: Biotehnologii agricole, Biotehnologii Medical-veterinare și Biotehnologii Industriale. În privința ofertei de master, se continuă mastererele «Aplicații moderne ale biotehnologiilor în agricultură» și « Biotehologie și Siguranța alimentară ». Din anul 2008 s-a înființat și acreditat cel de-al treilea program de master «Biotehnologii în protecția mediului».

În plus, în anul 2009 se vor finaliza demersurile conducerii facultății în vederea dobândirii calității de I.O.S.U.D. în domeniul biotehnologiilor pentru Facultatea de Biotehnologii și a calității de conducător de doctorat în același domeniu pentru o serie de cadre didactice din facultate.

Tinând cont de interesul manifestat de absolvenții de liceu pentru domeniul biotehnologiilor, pentru anul universitar următor va fi solicitat un număr mai mare de locuri finanțate de la buget la care se vor adăuga locurile cu taxă.

De asemenea, se vor elabora noi propuneri de master care să se adauge celor existente și care să corespundă transformărilor apărute în învățământul superior conform procesului Bologna.

Alături de aspectele menționate, în vederea atragerii unui număr cât mai mare de candidați, facultatea își propune o serie de acțiuni cum ar fi:

- popularizarea prin diferite mijloace a serviciilor oferite de universitate în vederea atragerii unui număr cât mai mare de candidați valoroși;
- continuarea organizării unui concurs de biologie/chimie pentru elevii din ultimul an de studiu liceal în vederea atragerii cât mai multor absolvenți de liceu valoroși;

- sprijinirea absolvenților și studenților în găsirea unor locuri de muncă;
- sporirea rolului organizațiilor studențești în administrarea serviciilor sociale pentru studenți;
- identificarea unor surse complementare de finanțare (donații, sponsorizări) pentru premierea anuală a celor mai buni studenți de la fiecare specializare.

În privința conținutului Planurilor de învățământ se vor continua acțiunile legate de perfecționare a acestora, urmărindu-se creșterea transparenței referitoare la curricula universitară prin prezentarea și actualizarea permanentă a ofertei educaționale prin diverse mijloace (mai ales pe pagina web a facultății). De asemenea, conținutul disciplinelor va fi actualizat și analizat periodic la nivelul catedrelor și al comisiilor Consiliului facultății în vederea optimizării acestora, a evitării suprapunerilor și a adoptării unor metodologii moderne de predare și instruire teoretică și practică flexibile și adaptate la cerințele mereu actualizate ale transferului de informație către studenți în corelație cu necesitățile actuale. În plus, programele analitice ale disciplinelor vor fi incluse pe pagina web a facultății, ele putând fi consultate de toți cei interesați. De asemenea, pentru studenții facultății va deveni posibil accesul on-line la conținutul unor cursuri, materialele referitoare la anumite capitole ale unor discipline fiind incluse pe pagina web (e-learning).

### ***RESURSELE UMANE***

În privința valorificării eficiente a resurselor umane se au în vedere următoarele componente principale:

- creșterea exigențelor în recrutarea personalului;
- politica privind resursele umane va avea în vedere în primul rând acoperirea posturilor didactice cu cadre tinere, a căror pondere va depăși 30 - 35% din totalul personalului didactic. Promovarea va avea la bază numai principiile performanței și competenței.
- reconsiderarea echilibrului între numărul personalului didactic și cel didactic auxiliar de cercetare și administrativ.

În legătură cu gestionarea resurselor umane, cu recrutarea și promovarea personalului, Facultatea de Biotehnologii București își propune, imediat și în perspectiva următorilor ani, următoarele acțiuni importante:

- elaborarea unui ansamblu de criterii specifice în domeniul recrutării personalului și acordării titlurilor universitare (condiții, criterii cantitative și calitative, organizarea concursurilor, soluționarea contestațiilor etc);

- alocarea de fonduri pentru stagii în străinătate și utilizarea la maximum a bursei oferite de Ministerul Educației Naționale și de alte instituții, organizații și consorții din țară și din străinătate;
- flexibilizarea mobilității didactice și de cercetare științifică, în sensul atragerii personalului din cercetarea științifică în activitățile didactice ale universității și invers;
- îmbunătățirea substanțială a raportului dintre totalul posturilor didactice ocupate și numărul total al posturilor didactice prevăzut în Statele de funcțiuni ale facultății; în prezent, în cadrul facultății acest raport este de **72,13 %**.
- diferențierea sistemului de salarizare, corelată cu creșterea în plan național a nivelului salarizării, prin sistemul de normare, dar și prin performanțele individuale anuale și contribuțiile individuale sau colective la generarea de venituri pentru facultate. În acest scop se va solicita CV, lista de lucrări și memoriul de activitate pentru fiecare cadru didactic iar analiza va fi realizată de către conducerea facultății și cea a catedrelor.

### ***CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ***

Pentru buna desfășurare a activității de cercetare științifică ce reprezintă o componentă importantă a activității cadrelor didactice din Facultatea de Biotehnologii, la nivelul catedrelor se va realiza un plan tematic specific, în care vor fi cuprinse principalele direcții de cercetare, atât a celor cuprinse în proiecte de cercetare finanțate cât a celor individuale (mai ales în cazul doctoranzilor).

Succesele obținute de Facultatea de Biotehnologii în anul 2008 în privința participării la competițiile naționale în cadrul PNCDI II, a Programului Cadru 7 și a altor programe conduc la continuarea acțiunilor corespunzătoare și în anul următor, fiind de menționat:

- stimularea participării cadrelor didactice la competițiile interne ce vizează accesul la fondurile naționale din cadrul PNCDI și a planului de cercetare al Ministerului Agriculturii sau al altor ministere (de exemplu, Ministerul Mediului)
- asigurarea condițiilor pentru participarea la competițiile din cadrul Programului Cadru 7 ca și la realizarea de colaborări bilaterale cu alte țări din Uniunea Europeană
- participarea cu noi proiecte de anvergură la atragerea de fonduri structurale.

De asemenea, se vor continua activitățile legate de construirea Facultății de Biotehnologii.

Si în anul 2009 se vor continua acțiunile de stimulare a activităților de comunicare și publicare a rezultatelor cercetării științifice efectuate de cadrele didactice, precum și de participare la manifestări științifice atât în țară și străinătate, acordându-se o atenție specială brevetării celor mai importante realizări și transferului spre sectorul productiv a noilor tehnologii.

Rezultatele activității de cercetare în cadrul proiectelor derulate vor fi prezentate pe pagina web a facultății, iar proiectele coordonate de facultate vor avea o proprie pagină web.

### ***ASIGURAREA CALITĂȚII***

Pe baza noilor reglementări incluse în Metodologia de evaluare externă, standardele de referință și lista indicatorilor de performanță a ARACIS, pentru anii următori ne propunem următoarele obiective:

- consolidarea sistemului propriu de evaluare și asigurare a calității la nivel de catedre și a facultății în ansamblu;
- creșterea calității managementului universitar în toate compartimentele acestuia (didactic, metodologic, cercetare, financiar, administrativ, imagine, relații cu publicul) ;
- adoptarea unor metodologii moderne de predare și instruire teoretică și practică flexibile și adaptate la cerințele mereu actualizate ale transferului de informație către studenți în corelație cu necesitățile de pe piața forței de muncă și ținând cont de prevederile legale în vigoare;
- elaborarea unor noi propuneri de master care să se adauge celor existente și care să corespundă transformărilor apărute în învățământul superior conform procesului Bologna;
- perfecționarea planurilor de învățământ pentru toate specializările acreditate ale facultății;
- dobândirea calității de IOSUD pentru Facultatea de Biotehnologii pentru domeniul Biotehnologie;
- corelarea finanțării programelor de studii, secțiilor și facultăților cu rezultatele evaluărilor și autoevaluărilor interne, precum și cu volumul fondurilor bugetare aprobate sau provenite din diferite alte surse;

- creșterea transparenței referitoare la curricula universitară prin prezentarea și actualizarea permanentă a ofertei educaționale prin diverse mijloace (mai ales pe pagina web a facultății);
- prezentarea realizărilor catedrelor în plan educațional și al cercetării științifice;
- urmărirea respectării tuturor criteriilor, standardelor și indicatorilor de performanță pentru asigurarea calității și acreditare atât a specializărilor facultății cât și a masterelor.

### ***CONSOLIDAREA PATRIMONIALĂ A FACULTĂȚII***

Pentru consolidarea patrimonială a facultății, pentru anul 2009 se au în vedere următoarele obiective:

- realizarea tuturor demersurilor legale necesare demarării construirii clădirii proprii pentru Facultatea de Biotehnologii, proiect de investiție acceptat de conducerea USAMV în anul 2006;
- completarea bazei de documentare a catedrelor prin achiziționarea de cărți și reviste de specialitate;
- dotarea laboratoarelor cu aparatură modernă care să poată fi utilizată pentru activitățile didactice dar și pentru cercetarea științifică;
- dezvoltarea activităților Centrului de Biotehnologii microbiene și a Centrului de excelență de Biochimie aplicată și biotehnologie, aprobate și acreditate CNCSIS, astfel ca Facultatea de Biotehnologii București să devină cât mai competitivă pe piața internă și europeană în cercetările specifice domeniului precum și sprijinirea dezvoltării Laboratorului de analize a aditivilor biochimici;

### ***FINANȚAREA FACULTĂȚII***

Principiile care sunt luate în considerare privind finanțarea Facultății de Biotehnologii atât pentru anul 2009 cât și în perspectivă se referă la :

- diversificarea surselor de finanțare;
- creșterea permanentă a veniturilor extrabugetare ale facultății;

- creșterea finanțării complementare prin: taxe legale, venituri obținute de la agenții economici, venituri din activitatea de prestări de servicii, din cercetarea științifică, consultanță, activități editoriale, din donații și sponsorizări etc
- diversificarea ajutorului financiar care urmează să se acorde studenților pe câteva direcții:
  - corelarea sistemului de acordare a burselor cu unele niveluri minime de performanță;
  - creșterea ponderii burselor private.

Aspectele economice privind facultatea pentru anul 2009 sunt prezentate în Anexa.

Aplicarea Planului operațional al Facultății de Biotehnologii revine:

1. Biroului Consiliului profesoral al facultății format din:

- Biroului Consiliului profesoral al facultății format din:

Decan: Prof.univ.dr.Petru Niculiță

Prodecan: Prof.univ.dr. Ovidiu Popa

Secretar științific: Prof.univ.dr.Mona Popa

- Sefii de Catedră:

- Catedra biotehnologie: Prof.univ.dr.Stefana Jurcoane

- Colectiv Chimie: Prof.univ.dr.Maria Pele

- Colectiv Științe Biologice: Prof..univ.dr.Narcisa Băbeanu

- Catedra Biotehnologii industriale: Prof..univ.dr.Adrian Vamanu

Termen de realizare: permanent.

DECAN

PROF.UNIV.DR.PETRU NICULIȚĂ